



2020年3月期 決算説明会

株式会社 **アイチ** コーポレーション

2020年6月4日 (木)

I. 会社概要

II. 決算

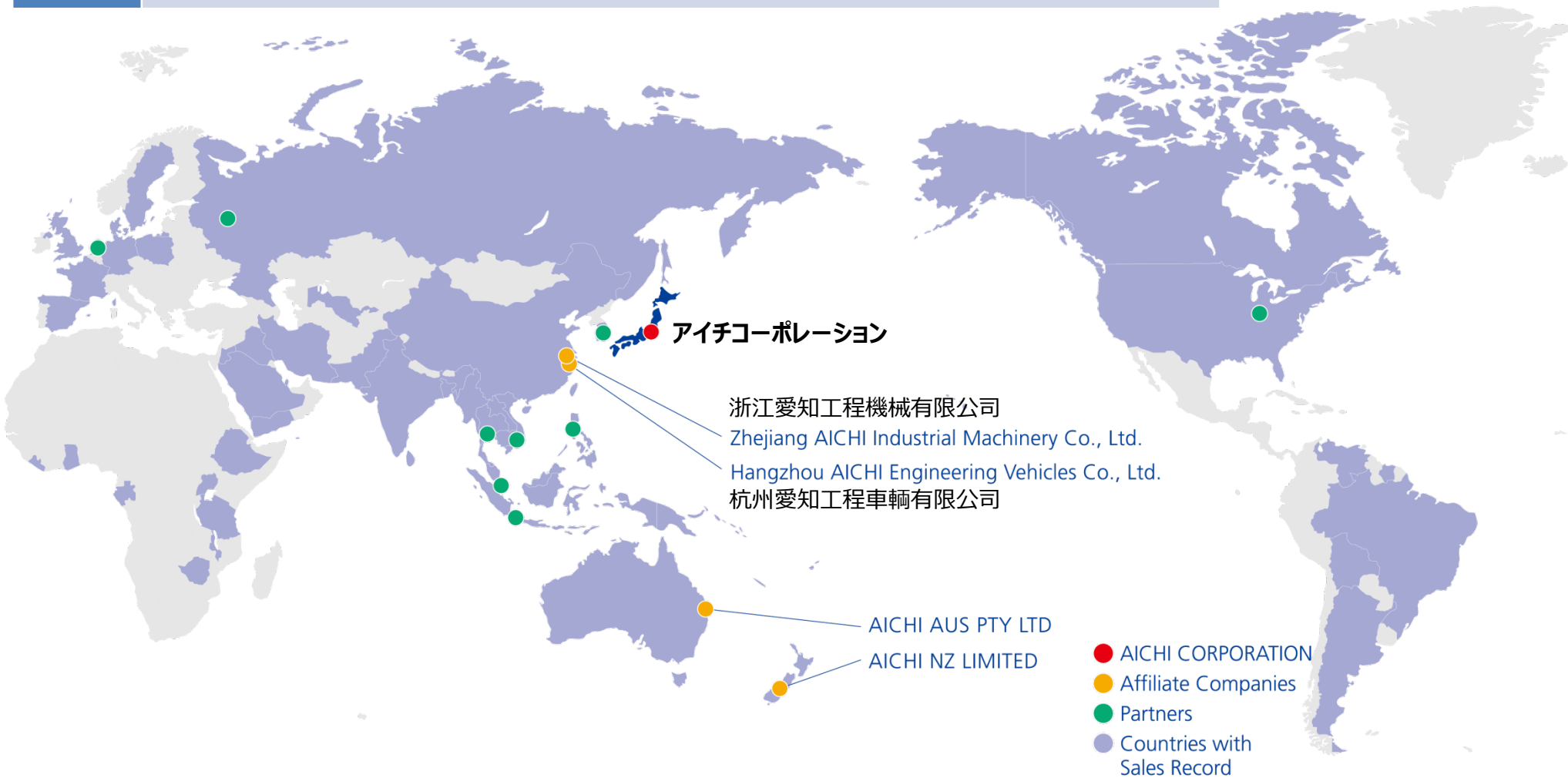
1. 19年度の業績
2. 20年度の業績見通し

III. 中期経営計画

1. 中期経営計画達成に向けた取り組み

- 【創立】** 1962年2月2日
- 【代表者】** 代表取締役社長 三浦 治
- 【本社】** 埼玉県上尾市大字領家字山下1152番地の10
- 【支店】** 6支店（宮城県、埼玉県、愛知県、大阪府、広島県、福岡県）
- 【工場】** 4工場（国内2工場、海外2工場）
- 【事業内容】** 電力・電気・電話・通信工事用機械化車両、及び
建設・荷役・造船・鉄道用等工事用機械化車両の製造・販売
- 【資本金】** 10,425百万円
- 【株式】** 発行済 79百万株、株主数 7,893人（2020年3月末）
- 【大株主】** 株式会社豊田自動織機（52%）
- 【売上高】** 58,336百万円（19年度）
- 【従業員数】** 連結 1,111人 単独 1,008人（2020年3月末）
- 【関係会社】** 子会社3社、関連会社1社

| | |
|----|-----------------------------------------------|
| 開発 | 本社（埼玉県上尾市） |
| 生産 | 日本：新治工場、伊勢崎工場 中国：浙江愛知工程機械有限公司、杭州愛知工程車輛有限公司 |



トラックマウント式

電力業界向け

通信業界向け

レンタル業界向け

SH15C
活線作業タイプ



KU10A
ケーブル総合工事車



SH10C



SJ30A



SK12C



SF77B
橋梁点検作業車



TZ10C

小型自走式

自走式

軌陸車

SSL

レンタル業界向け

造船業界向け

鉄道業界向け



RM05C
パーティカル
タイプ



SV06E
シザース
タイプ



SR12C
ブーム自走 (クローラ)



SP21C
ブーム自走 (ホイール)



LZ10K
軌陸両用高所作業車



5SDK
スキッドステアローダー

◇新治工場 (群馬県利根郡みなかみ町)



設立 : 1985年
内容 : トラックマウント式・自走式の組立・部品加工
敷地面積 : 17.2万㎡ 従業員 : 約260名 (2020年3月末)

◇伊勢崎工場 (群馬県伊勢崎市)



設立 : 1978年
内容 : 小型自走式の組立・部品加工
敷地面積 : 3.3万㎡ 従業員 : 約90名 (2020年3月末)

◇ 浙江愛知工程機械有限公司 (中国浙江省杭州市)



設立 : 2008年
資本金 : 1,500万USD (当社100%出資)
内容 : 小型自走式高所作業車の生産、販売、サービス
敷地面積 : 5万㎡ 従業員 : 約120名 (2020年3月末)

◇ 杭州愛知工程車輛有限公司 (中国浙江省杭州市)



設立 : 1995年
資本金 : 1,000万USD (当社 50%出資)
内容 : トラックマウント式高所作業車の設計、生産、販売、サービス
敷地面積 : 3.2万㎡ 従業員 : 約190名 (2020年3月末)

- I. 会社概要
- II. 決算
 - 1. 19年度の業績
 - 2. 20年度の業績見通し
- III. 中期経営計画
 - 1. 中期経営計画達成に向けた取り組み

19年度の業績



(単位：億円)

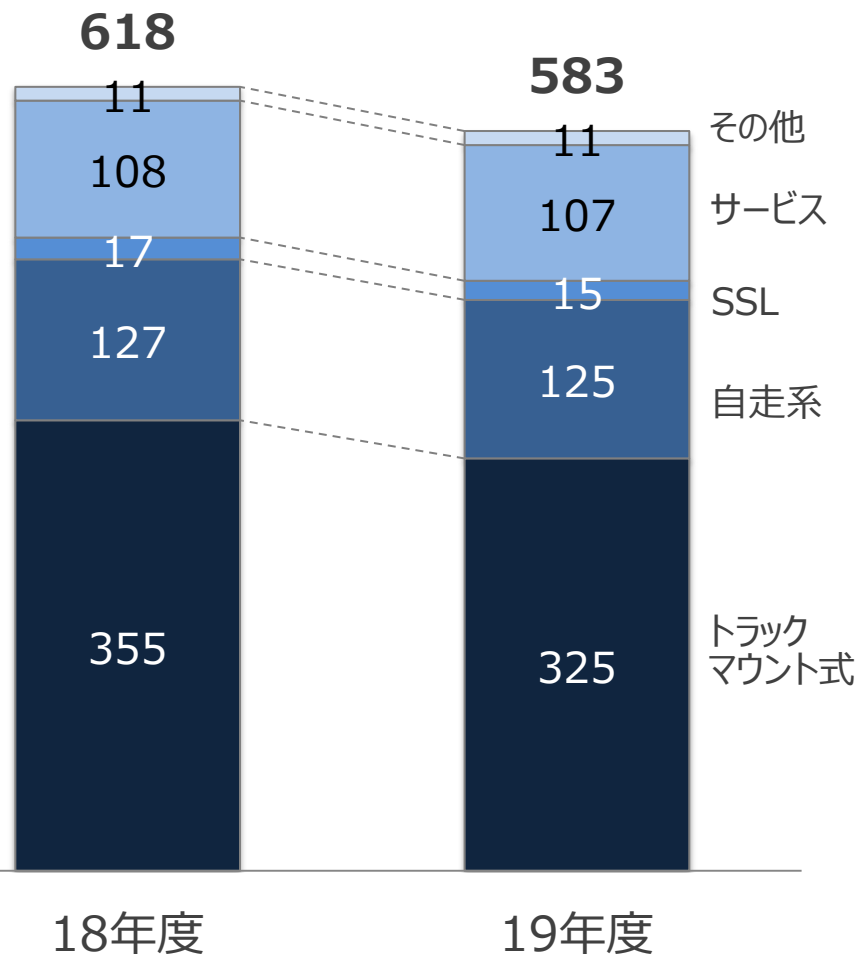
| | 18年度 | | 19年度 | | 増減率 |
|---------------------|-------|--------|-------|--------|-------------------------|
| | 金額 | % | 金額 | % | |
| 売上高 | 618.4 | 100.0% | 583.4 | 100.0% | ▲5.7% |
| 営業利益 | 70.0 | 11.3% | 58.6 | 10.0% | ▲16.3% |
| 経常利益 | 73.9 | 12.0% | 62.2 | 10.7% | ▲15.9% |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 55.3 | 8.9% | 49.2 | 8.4% | ▲11.0% |
| 1株当たり配当金 | 中間 | 11円 | 中間 | 11円 | |
| | 期末 | 11円 | 期末 | 13円 | |
| | 年間 | 22円 | 年間 | 24円 | |
| 為替レート (USD) | | 110.7円 | | 108.9円 | |
| 設備投資額 | | 11億円 | | 13億円 | ※設備投資額にはリース資産分を含んでおります。 |
| 減価償却費 | | 19億円 | | 18億円 | |

()内は2020年1月公表値

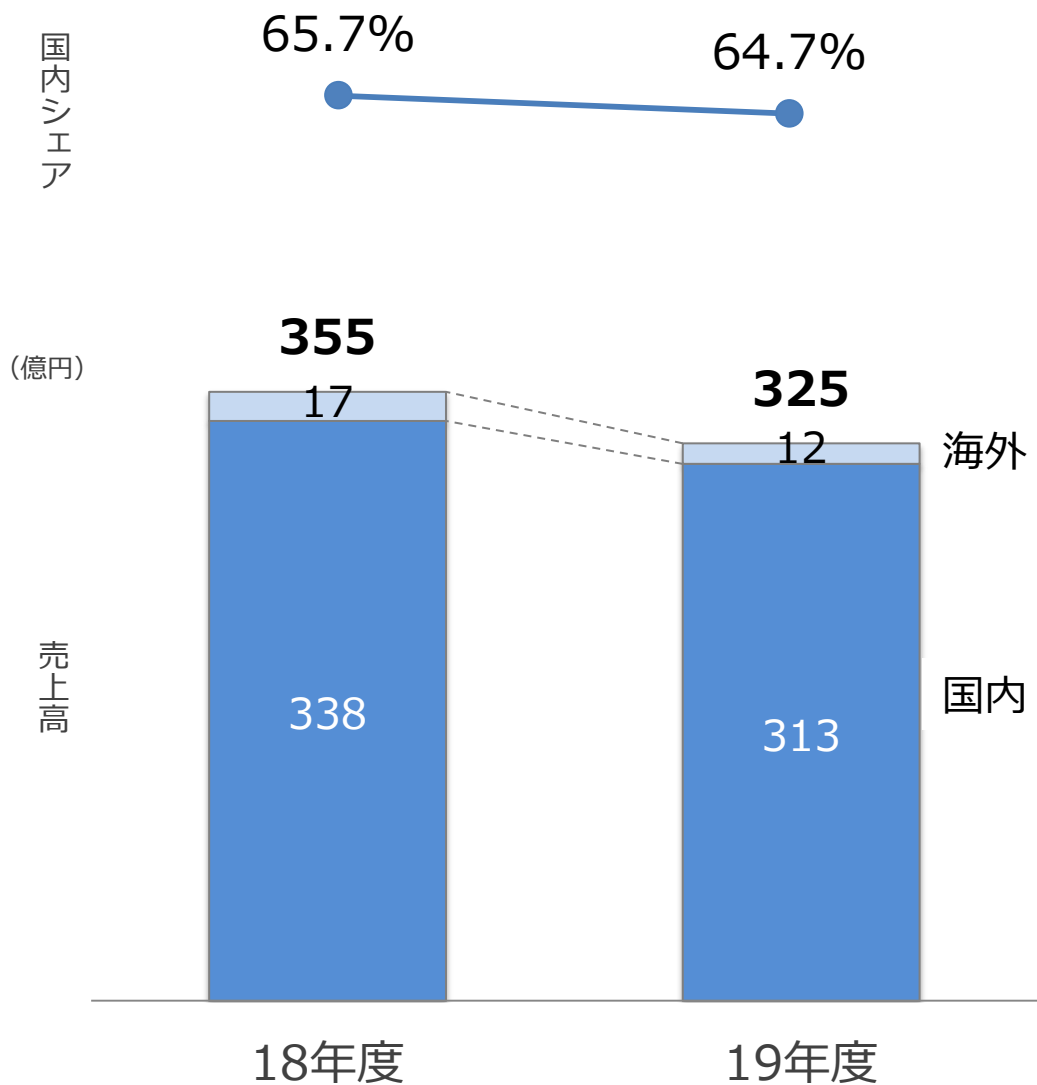
セグメント別売上高

(億円)

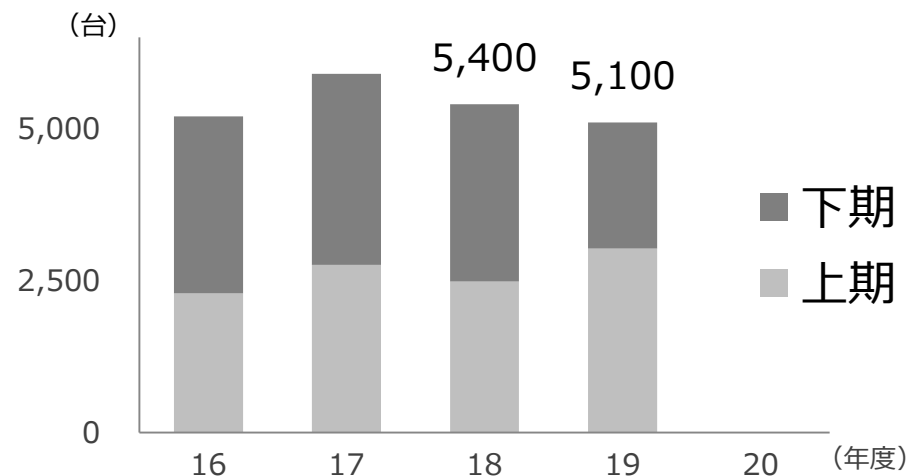
(単位：億円)



| | 18年度 | | 19年度 | | 増減額 |
|------------------|------------|--------------|------------|--------------|-------------|
| | 金額 | % | 金額 | % | |
| トラックマウント式 | 355 | 57.4% | 325 | 55.7% | ▲ 30 |
| 内) 海外 | 17 | 2.8% | 12 | 2.1% | ▲ 5 |
| 自走系 | 127 | 20.6% | 125 | 21.4% | ▲ 2 |
| 内) 海外 | 19 | 3.1% | 20 | 3.4% | 1 |
| SSL | 17 | 2.8% | 15 | 2.6% | ▲ 2 |
| サービス | 108 | 17.5% | 107 | 18.4% | ▲ 1 |
| 内) 海外 | 4 | 0.6% | 4 | 0.7% | 0 |
| その他 | 11 | 1.8% | 11 | 1.9% | 0 |
| 内) 海外 | 4 | 0.6% | 4 | 0.7% | 0 |
| 合計 | 618 | 100% | 583 | 100% | ▲ 35 |
| 内) 海外 | 44 | 7.1% | 40 | 6.9% | ▲ 4 |



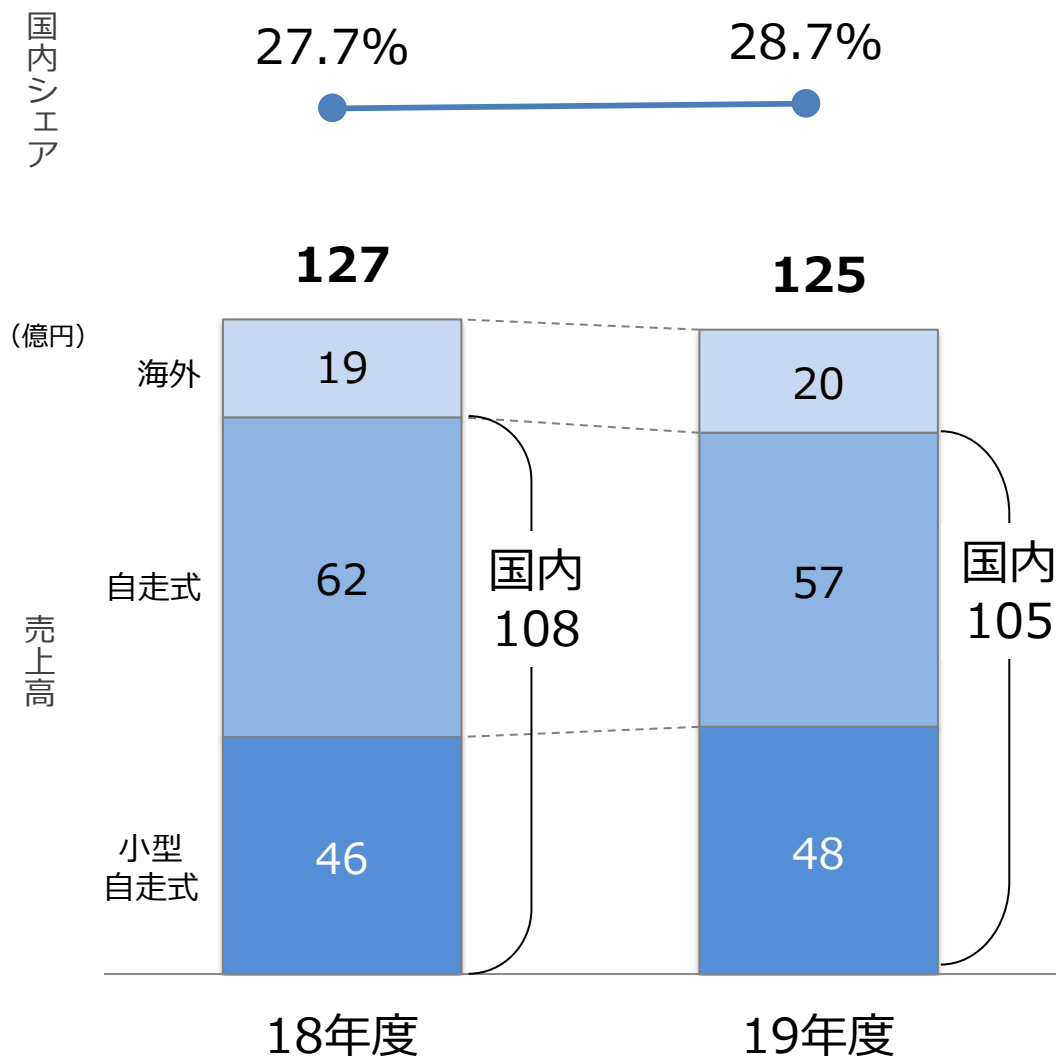
国内総需要推移



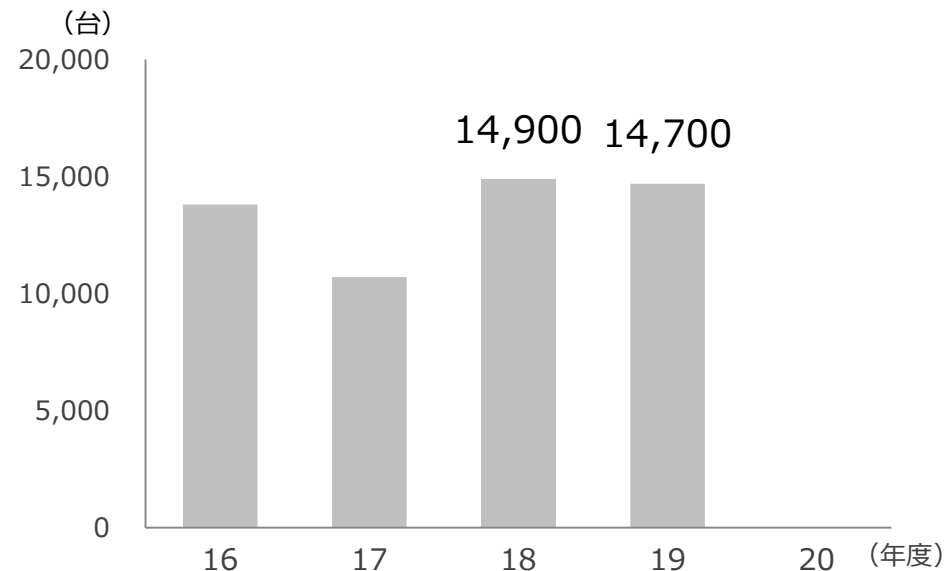
業界別販売台数・比率

(単位：台)

| 業界 | 18年度 | | 19年度 | |
|------|-------|------|-------|------|
| | 販売台数 | 比率 | 販売台数 | 比率 |
| レンタル | 1,620 | 44% | 1,780 | 52% |
| 電力 | 670 | 18% | 500 | 14% |
| 汎機 | 430 | 12% | 330 | 10% |
| 通信 | 850 | 23% | 750 | 22% |
| 鉄道 | 5 | 0% | 15 | 0% |
| 海外 | 110 | 3% | 80 | 2% |
| 合計 | 3,685 | 100% | 3,455 | 100% |



国内総需要推移



販売台数・比率

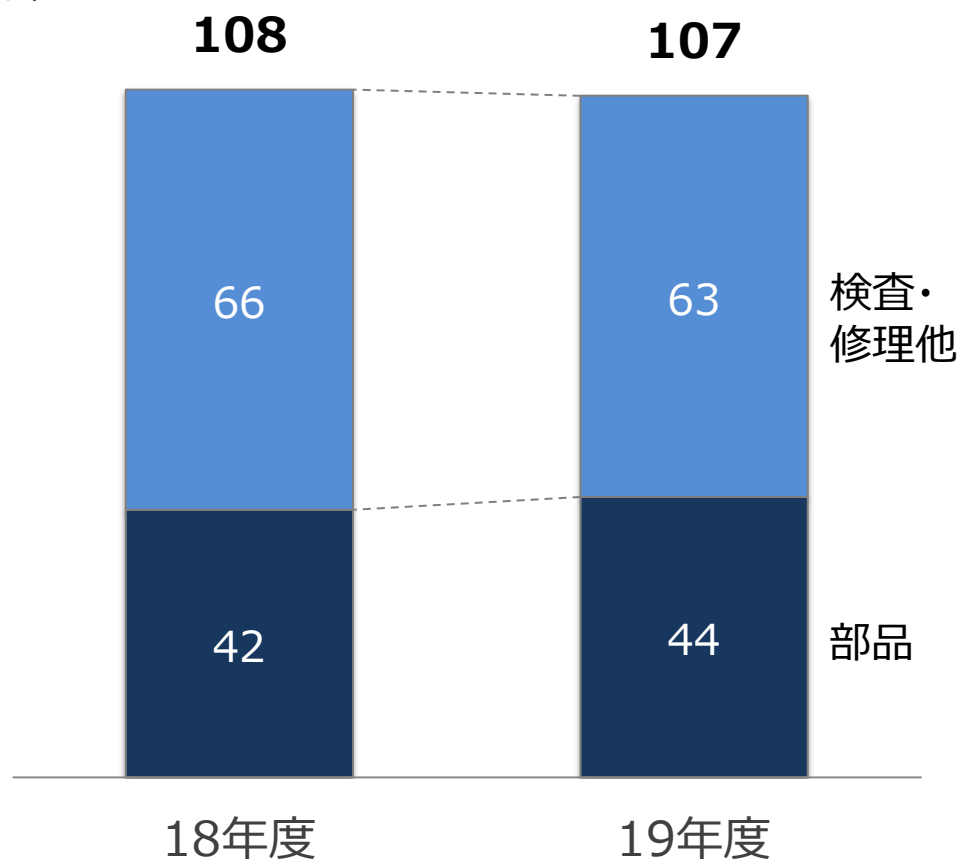
(単位：台)

| 業界 | 18年度 | | 19年度 | |
|----|-------|------|-------|------|
| | 販売台数 | 比率 | 販売台数 | 比率 |
| 国内 | 4,145 | 79% | 4,220 | 87% |
| 海外 | 1,120 | 21% | 620 | 13% |
| 合計 | 5,265 | 100% | 4,840 | 100% |

■ 売上区分別比率

(単位：億円)

(億円)



| 売上区分 | 18年度 | | 19年度 | |
|--------|------|------|------|------|
| | 売上高 | 比率 | 売上高 | 比率 |
| 検査・修理他 | 66 | 61% | 63 | 59% |
| 部品 | 42 | 39% | 44 | 41% |
| 合計 | 108 | 100% | 107 | 100% |

■ 対前年同期比較

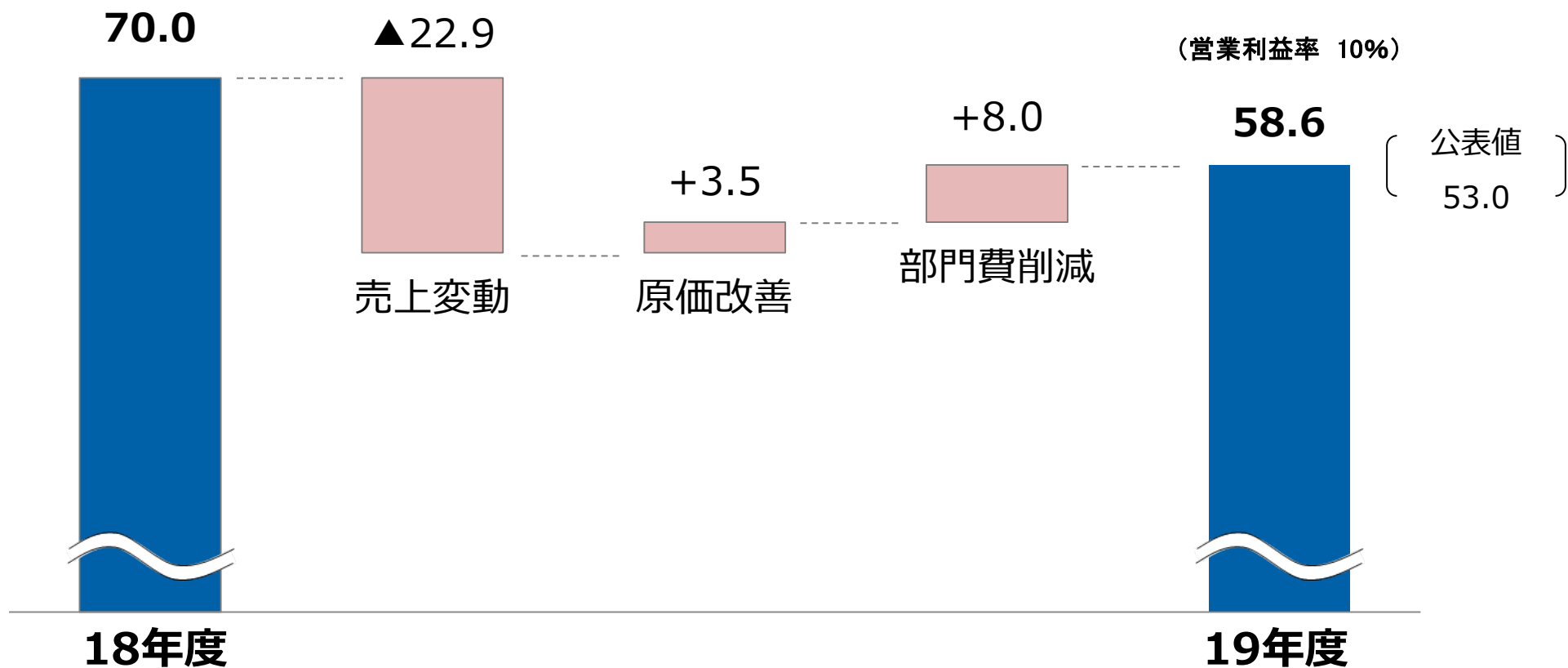
(単位：億円)

| | 18年度 | | 19年度 | | 増減額 |
|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| | 金額 | % | 金額 | % | |
| 売上高 | 618.4 | 100.0% | 583.3 | 100.0% | ▲ 35.1 |
| 売上原価 | 478.3 | 77.3% | 460.9 | 79.0% | ▲ 17.4 |
| 売上総利益 | 140.1 | 22.7% | 122.4 | 21.0% | ▲ 17.7 |
| 販売管理費及び 一般管理費 | 70.1 | 11.3% | 63.8 | 10.9% | ▲ 6.3 |
| 営業利益 | 70.0 | 11.3% | 58.6 | 10.0% | ▲ 11.4 |
| 営業外収益 | 3.9 | 0.6% | 3.9 | 0.7% | 0.0 |
| 営業外費用 | 0.0 | 0.0% | 0.3 | 0.1% | 0.3 |
| 経常利益 | 73.9 | 12.0% | 62.2 | 10.7% | ▲ 11.7 |
| 特別損益 | 3.8 | 0.6% | 8.7 | 1.5% | 4.9 |
| 法人税等 | 22.5 | 3.6% | 21.7 | 3.7% | ▲ 0.8 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 55.3 | 8.9% | 49.2 | 8.4% | ▲ 6.1 |

■ 連結営業利益の増減要因

(単位：億円)

(営業利益率 11.3%)



仕入先の台風被災により生産ロスコストも発生したが、緊急収益改善活動による部門費の徹底的な見直しにより公表値を5.6億円上回る58.6億円（利益率10%）を確保

■ 対前年同期比較

(単位 : 億円)

| | | 18年度末 | | 19年度末 | | 増減額 |
|----------------------------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------|
| | | 残高 | 比率 | 残高 | 比率 | |
| 資産 の 部 | 現金及び預金、預け金 | 257 | 30.4% | 307 | 37.0% | 49 |
| | 売上債権 | 242 | 28.6% | 190 | 23.0% | ▲ 51 |
| | その他 | 50 | 5.9% | 48 | 5.8% | ▲ 2 |
| | 流動資産 | 549 | 64.9% | 545 | 65.8% | ▲ 4 |
| | 固定資産 | 297 | 35.1% | 283 | 34.2% | ▲ 14 |
| | 合計 | 846 | 100.0% | 828 | 100.0% | ▲ 18 |
| 負債 ・ 純 資 産 の 部 | 仕入債務 | 103 | 12.2% | 85 | 10.3% | ▲ 18 |
| | その他 | 46 | 5.4% | 40 | 4.8% | ▲ 6 |
| | 流動負債 | 149 | 17.6% | 125 | 15.1% | ▲ 24 |
| | 固定負債 | 44 | 5.2% | 23 | 2.8% | ▲ 21 |
| | 負債 合計 | 193 | 22.9% | 148 | 17.9% | ▲ 45 |
| | 純資産 合計 | 653 | 77.1% | 679 | 82.1% | 27 |
| 合計 | 846 | 100.0% | 828 | 100.0% | ▲ 18 | |

株主重視の観点から安定的に配当を行うことを基本とする

1. 株主還元方針(2020年度～2022年度)

- 配当性向50%目安に還元
- 3カ年で20億円を上限とした自己株式の取得を実施

2. 自己株式の取得

- 取得総数 : 2,000,000株(上限)
- 取得価額総額 : 10億円(上限)
- 取得期間 : 2020年4月1日～12月23日

3. 2020年3月期配当予想の修正(1株当たり)

| | 第2四半期末 | 期末 | 年間 |
|---------------|------------|-------------|-------------|
| 前期実績 | 11円 | 11円 | 22円 |
| 前回予想 | 11円 | 11円 | 22円 |
| 今回修正予想 | 11円 | 13円* | 24円* |

* 前期から2円増配

※2020年3月期の1株当たりの期末・年間配当金は
2020年6月18日開催予定の第72回定時株主総会にて正式に決定される予定です

安全作業で品質の高い作業を！

D50B1FS

新型モーメントリミッター付 穴掘建柱車を発売

*2020年2月28日

<商品の特長>

- **車両転倒リスクの低減**
モーメントリミッター*1標準装備
- **作業環境にあったクレーン作業が可能**
アウトリガー最小張出での作業が可能に
- **安全作業をアシスト**
マルチモニター*2標準装備

*1 定格荷重制限装置

*2 マルチモニター

- ・定格荷重や作業半径などの
車両情報を確認可能



D50B1FS

1. 台風19号(2019年10月)での被災状況 <対象部品> 当社主力製品の油圧バルブ



加工ライン



組立・検査設備



玄関前に什器類を搬出



2. 復旧に向けた取り組み

- ・基本方針 : 復旧を迅速にかつ 不良品を納入しない・流出させない
- ・支援人数 : 当社から延べ 450人 (2019年10月～2020年1月)
- ・支援内容 :
 - ・被災工程に入り込み、仮工程で品質を確保する方策の検討・実施支援
 - ・Tier2仕入先の支援および新たな仕入先の紹介
 - ・アイチ内での全数検査の実施と結果のフィードバック・対策支援

⇒ 2019年12月から徐々に部品納入が再開し 挽回に向け増産

1. 2021年3月期の連結業績予想

(2020年4月1日～2021年3月31日)

連結業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症の影響により、合理的な業績の見通しを立てることが困難なため、現時点では未定であります。業績予想の開示が可能となった時点で速やかに公表いたします。

2. 2021年3月期の配当予想につきましては未定です。

決定次第お知らせいたします。

基本方針

感染防止に努めつつ事業活動を展開

1. 「人にうつさない・人からうつらない」対応の徹底継続
 - 対人接触の低減・密集回避
2. 緊急収益改善活動の継続
 - 徹底した経費等の見直し・削減
 - 不要不急の投資案件の延期・見直し

- I. 会社概要
- II. 決算
 - 1. 19年度の業績
 - 2. 20年度の業績見通し
- III. 中期経営計画
 - 1. 中期経営計画達成に向けた取り組み

2018年

2022年

2025年

新規投資事業

[技術提携・M&Aを視野に入れた事業展開]

新市場への参入
高所作業に付随した商品開発

グローバル展開

[地域別戦略]

商品ラインナップ充実、トヨタL&Fとのシナジー

コア領域

[他社との差別化]

国内市場での売上維持

アジア市場での売上拡大

この配布資料に記述されている、弊社の予想、見通しは、現在入手可能な情報から得られた弊社の経営者の判断に基づいています。

従って、この業績予想に全面的に依拠することはお控え頂きたく、お願い申し上げます。

また、これらの数字に関しては、様々なリスクや不確実性により、大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

ここでのリスクや不確実性とは、弊社を取り巻く経済情勢、お客様環境、競合環境、関連法律・法規、為替レートの変動などが含まれます。

ただし、業績に与え得る要因はこれに限定されるものではありません。